

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000

Informazioni Personali	
Cognome e Nome	MASSEI MARIA ALESSANDRA
E-mail	masseim@ats-insubria.it
Data e luogo di nascita	16.09.1960
Esperienza Lavorativa	Incarichi dirigenziali in Aziende sanitarie pubbliche e private
Date	01/04/2017 ad oggi
Datore di Lavoro	ATS dell'Insubria
Tipo di Azienda o settore	Welfare, Sanità, Sociosanitario e Sociale
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (tempo indeterminato) Incarico U.O. Programmazione Integrata Sociosanitario e Sociale della Direzione SocioSanitaria. Principali responsabilità:
Principali mansioni e responsabilità	<p>Pianificare e programmare la rete dei servizi territoriali (450 Enti pubblici e privati del territorio della Provincia di Varese e di Como) per rispondere, in modo sinergico e appropriato, alle diverse tipologie e complessità di bisogni della popolazione assistita (1.450.000), realizzando una presa in carico integrata e continuativa. In particolare: Programmare in funzione alla dinamicità dei bisogni rappresentati dalle persone e dalle famiglie in una logica di innovazione e sussidiarietà;</p> <p>Sviluppare una rete di interventi dove si integrano le diverse forme di Unità di Offerta sanitarie, socio sanitarie (residenzialità, semiresidenzialità, domiciliarietà) e sociali in funzione del bisogno della persona</p> <p>Promuovere interventi volti a supportare le famiglie con fragilità socio-sanitaria;</p> <p>Facilitare l'accesso dei cittadini e delle famiglie alla fruizione di un sistema non frammentato e integrato di interventi e servizi, coerente con l'evoluzione dei bisogni, capace di risposte appropriate attraverso una forte cooperazione con l'ambito distrettuale</p> <p>Sviluppare un'azione di forte integrazione (Governo della domanda) con i Gestori che concorrono a realizzare la rete dei servizi sociosanitarie e socio-assistenziali territoriali</p> <p>Sviluppare con la UOC Monitoraggio e Controllo Qualità del Dato, una programmazione integrata incentrata su flussi e informazioni per una più appropriata conoscenza dei bisogni</p> <p>Attivare sinergie e raccordi trasversali con i Distretti e con i Dipartimenti aziendali, funzionali al conseguimento degli obiettivi prefissati.</p> <p>Predisporre il Piano di Comunicazione della Direzione Sociosanitaria</p> <p>Predisporre e gestire il Piano di Formazione della Direzione Sociosanitaria per la realizzazione degli obiettivi aziendali strategici assegnati</p> <p>Oltre alla responsabilità tecnico specialistica delle funzioni attribuite, e in più in</p>

	<p>generale dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dell'azione realizzata, rispetto alle competenze assegnate, ha la responsabilità della gestione delle risorse umane, tecniche e finanziarie assegnate nella programmazione annuale.</p>
Date	1/1/2016 al 01/04/2017i
Datore di Lavoro	ATS dell'Insubria
Tipo di Azienda o settore	Welfare, Sanità, Sociosanitario e Sociale
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (tempo indeterminato) Incarico U.O. Processi Amministrativi, Contratti, Budget e Flussi Informativi - in staff alla Direzione Socio Sanitaria. Attività svolte dalla UO:
Principali mansioni e responsabilità	<p>Programmazione e acquisto dei servizi offerti dalla rete socio sanitaria e sociale (450 Enti pubblici e privati);</p> <p>Gestione finanziamenti regionali e nazionali assegnati per erogazione servizi e sovvenzioni (Buoni e Voucher) a favore di persone anziane e adulti/minori con gravissime disabilità;</p> <p>Predisposizione Bilancio Socio Sanitario e Bilancio Sociale - preventivo, consuntivo e nota integrativa, CET trimestrali- del Bilancio Aziendale;</p> <p>Predisposizione budget annuale e rendicontazioni trimestrali;</p> <p>Stipula contratti e convenzioni con Enti Erogatori pubblici e privati e ricontrattazioni, Gestione ordini e Liquidazione fatture e pagamenti.</p> <p>Gestione flussi informativi e rendicontazioni contabili dell'acquisto di prestazioni sociosanitarie da Enti gestori di Unità di Offerta a contratto.</p> <p>Gestione dell'attività amministrativa della U.O.S..</p> <p>Gestione del personale assegnato alla U.O.S..</p>
Date	1/1/2012 al 31/12/2015
Datore di Lavoro	ASL della provincia di Como
Tipo di Azienda o settore	Sanità e socio-assistenziale
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (tempo indeterminato) Incarico U.O Processi Amministrativi, Contratti, Budget e Flussi Informativi - in staff alla Direzione Socio Sanitaria.
Principali mansioni e responsabilità	<p>Gestione dell'attività amministrativa socio -sanitaria e sociale dell'Azienda Sanitaria Locale della provincia di Como</p> <p>Programmazione e controllo dell'offerta socio sanitaria e socio assistenziale del territorio della provincia di Como.</p> <p>Gestione contrattazione servizi per persone "Fragili" (RSA e CDI per persone anziane, RSD, CSS e CDD per persone con disabilità, Hospice, Riabilitazione, ADI, Consultori Familiari privati e Enti Ausiliari privati per le Dipendenze);</p> <p>gestione nuove offerte di servizi "Welfare" (Buoni e Voucher);</p> <p>predisposizione Bilancio ASSI e Sociale - preventivo, consuntivo e nota integrativa, CET -, previsione budget annuale e rendicontazioni, ricontrattazioni, monitoraggi, stipula contratti e convenzioni con Enti Erogatori pubblici e privati, liquidazioni prestazioni, flussi informativi.</p> <p>Gestione del personale assegnato alla U.O.S..</p>

Date	1/9/2011 - 31/12/2011
Datore di Lavoro	Regione Lombardia
Tipo di Azienda o settore	Ente Pubblico
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (contratto a tempo determinato scadenza 31.12.2012)
Principali mansioni e responsabilità	Dirigente U.O. Programmazione e sviluppo piani (D.G.R. n. IX/1913 del 29/6/2011) della Direzione Generale Sanità Programmazione e sviluppo attività di ricerca scientifica, piani e programmi regionali, edilizia e sviluppo relazioni università e centri di ricerca nazionali; relazioni internazionali
Date	1/1/2008 - 1/9/2011
Datore di Lavoro	Azienda ULSS 12 Veneziana
Tipo di Azienda o settore	Azienda Socio-Sanitaria
Tipo di impiego	Dirigente amministrativo (contratto co.co.co di 5 anni scadenza 31.12.2012 deliberazione Direttore Generale n. 10 del 14/01/2008)
Principali mansioni e responsabilità	Direttore Amministrativo con funzioni strategico e amministrative della ULSS 12 Veneziana (2 presidi ospedalieri Ospedale dell'Angelo di Mestre 680 p.l. e Ospedale SS Giovanni e Paolo di Venezia 463 p.l. e 4 distretti); Dal 1/1/2010 Direttore (ad interim) della U.O Contabilità Bilancio e Patrimonio della Azienda ULSS 12 Veneziana;
Date	2/2/2007- 7/1/2008 (in aspettativa fino al 2/2/2010)
Datore di Lavoro	Fondazione CISR - Fondazione Europea Riabilitazione e Sport (FERS)
Tipo di Azienda o settore	Sanità
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (contratto di dirigente amministrativo a tempo determinato)
Principali mansioni e responsabilità	Avvio e gestione-organizzazione delle attività amministrative dell'Istituto Scientifico di Riabilitazione di Milano (200 p.l.);
Date	1/1/2002 -5/11/2005
Datore di Lavoro	Provincia Lombardo-Veneta dell'Ordine Ospedaliero San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli. -
Tipo di Azienda o settore	Ente religioso - Sanità e socio sanitario
Tipo di impiego	Dirigente amministrativo con contratto a tempo indeterminato
Principali mansioni e responsabilità	Direttore Generale Pianificazione strategica e direzione dell'Azienda Unica articolata in 13 strutture sanitarie composta da: 3 Ospedali Generali Classificati (Milano, Brescia e Erba-CO), 1 IRCCS San Giovanni di Dio (Brescia), 2 Ospedali di Riabilitazione (Torino e Venezia); 3 Istituti di Riabilitazione Psichiatrica (Brescia, Cernusco s/Naviglio-MI e San Colombano al Lambro-LO), 4 Case di Riposo/Rsa (Trivolzio-PV, Solbiate-CO, Romano d'Ezelino-VI e Varazze-SV);
Date	5/7/1999-31/12/2001
Datore di Lavoro	Provincia Lombardo-Veneta dell'Ordine Ospedaliero San Giovanni di Dio-Fatebenefratelli -
Tipo di Azienda o settore	Sanità
Tipo di impiego	Dirigente amministrativo (contratto di dirigente amministrativo a tempo determinato)
Principali mansioni e	Direttore amministrativo dell'Ospedale Classificato San Giuseppe di Milano;

responsabilità	Programmazione e controllo della gestione ospedaliera, gestione di beni e servizi, rapporti ASL Città di Milano, coordinamento servizi alberghieri, gestione attività e personale CUP, amministrazione del personale e gestione del personale amministrativo (63 persone), formazione manageriale al personale dirigente responsabili UOC (medici e sanitari)
Date	1/9/1996- 30/7/1999
Datore di Lavoro	Orden Hospitalaria de la Provincia Sudamericana Meridional - Fatebenefratelli - Ramos Mejía - Buenos Aires, Argentina;
Tipo di Azienda o settore	Ente religioso riconosciuto dai SSN di Argentina, Bolivia e Cile
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo con contratto a tempo indeterminato
Principali mansioni e responsabilità	Direttore Generale con funzioni di Pianificazione strategica, formazione, sviluppo progetti e coordinamento di 9 ospedali: 3 Argentina, 4 Bolivia, 2 Cile;
Date	1/1/1996-31/1/1997
Datore di Lavoro	Orden Hospitalaria de la Provincia Sudamericana Meridional - Fatebenefratelli Ramos Mejía - Buenos Aires, Argentina;
Tipo di Azienda o settore	Ente religioso riconosciuto dai SSN di Argentina, Bolivia e Cile
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo con contratto a tempo indeterminato
Principali mansioni e responsabilità	Amministrazione e Gestione ospedaliera dell'Hospital San Juan de Dios- Ramos Mejía - Buenos Aires Argentina e Direttore Progetti e Formazione manageriale centri sanitari della Provincia Sudamericana Meridionale (Argentina, Bolivia e Cile)
Date	1/1/1995-31/12/1999
Datore di Lavoro	Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano;
Tipo di Azienda o settore	Università Privata Formazione e ricerca manageriale
Tipo di impiego	Contratto assunzione a tempo determinato S.D.A. Bocconi
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del settore "Professioni sanitarie", Divisione Amministrazioni Pubbliche della SDA Bocconi (dal 1989 al 1998) progettazione, coordinamento e docenza
Date	a.a. 1990/91; 1992/93; 1993/94; 1994/95
Datore di Lavoro	Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano
Tipo di Azienda o settore	Università privata Istruzione e ricerca
Tipo di impiego	Professore a Contratto
Principali mansioni e responsabilità	Incarico docenza, ricerca e tutorship del corso di specializzazione di Economia delle Imprese Pubbliche (materia Economia e Gestione dei Servizi Pubblici) e del corso di Economia delle Amministrazioni Pubbliche;
Date	1/2/1989- 31/12/1994
Datore di Lavoro	Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano
Tipo di Azienda o settore	Università privata Istruzione e ricerca
Tipo di impiego	Contratto a tempo determinato
Principali mansioni e responsabilità	Attività didattica e scientifica al CE.R.G.A.S. (Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza sanitaria)
Date	1/2/1985- 31/1/1989
Datore di Lavoro	Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano - Associazione Amici della Bocconi

Tipo di Azienda o settore	Università privata Istruzione e ricerca
Tipo di impiego	Borsista
Principali mansioni e responsabilità	Assistente e docente Scuola di Direzione Aziendale (SDA Bocconi) Ricerca e studio al CERGAS (Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza sanitaria) docenza SDA nella Divisione Amministrazioni Pubbliche

Istruzione e Formazione universitaria	
Date	1998-2000 diploma universitario MBA conseguito il 25/6/2001
Nome e tipo di Istituto di Istruzione o formazione	ESADE (Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresa) Universitat Ram3n Llull - Barcellona Spagna
Principali materie/abilit3 professionali oggetto dello studio	Direzione d'impresa, Finanza, Marketing, Strategia, Logistica, Comportamento Organizzativo, Bilancio, Pianificazione e Controllo
Qualifica conseguita	Leadership, sistema delle decisioni, sviluppo di progetti, costruzione di reti Master Universitario (MBA) in Administraci3n y Direcci3n de Empresa
Date	Marzo - Settembre 1989
Nome e tipo di Istituto di Istruzione o formazione	Haas School of Business - University of California, Berkeley USA
Principali materie/abilit3 professionali oggetto dello studio	Semestre di studio e ricerca empirica dell'Universit3 I. Bocconi, finalizzato alla pubblicazione di un libro sulla Business Ethics e Social Responsibility. Titolo della pubblicazione: "Interesse Pubblico e Responsabilit3 Sociale" 1992 EGEA
Qualifica conseguita	Research Associate
Date	19/12/1984
Nome e tipo di Istituto di Istruzione o formazione	Universit3 Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano
Principali materie/abilit3 professionali oggetto dello studio	Economia Aziendale, Pianificazione, programmazione e controllo, Contabilit3 e bilancio, Finanza, Economia delle Amministrazioni Pubbliche, Gestione dei Servizi Pubblici. Tesi: "Caratteristiche di una struttura organizzativa professionale di una azienda: il caso dell'ospedale"
Qualifica conseguita	Dottore Magistrale in Economia Aziendale (110 e lode) specializzazione in Economia delle Pubbliche Amministrazioni
Date	1974-1979
Nome e tipo di Istituto di Istruzione o formazione	Istituto Tecnico Commerciale Francesco Daverio di Varese
Principali materie/abilit3 professionali oggetto dello studio	Principi di ragioneria, tecnica bancaria, economia, diritto privato, diritto pubblico, diritto commerciale
Qualifica conseguita	Diploma di Ragioneria

Esperienza come formatore e corsi seguiti come discente	Attività di Formatore
2018	Responsabile Scientifico e facilitatore Formazione sul campo gruppi di miglioramento “Il nuovo regolamento sulla protezione dei dati (Privacy UE 2016/679) (20 ore - 20 crediti ECM) per il personale dirigente e del comparto della Direzione Sociosanitaria dell’ATS dell’Insubria
2018	Responsabile Scientifico e facilitatore AUDIT formazione sul campo “Avvio del percorso del prendersi cura della persona - D.G.R. n. 7655/2017 - Efficacia, efficienza e qualità nelle organizzazioni ad alta intensità informativa.” (50 ore e 50 crediti ECM) per Dirigenti e posizioni organizzative delle UO dei Dipartimenti Cure Primarie, Programmazione e Acquisto prestazioni sanitarie e sociosanitarie (PAPSS) e della programmazione per l’integrazione delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali (PIPSS) - ATS dell’Insubria
2017	Responsabile Scientifico e facilitatore AUDIT formazione sul campo “Governo del sistema del prendersi cura della persona” - Dalla continuità delle cure per i malati cronici alla presa in carico della persona: percorsi, appropriatezza delle cure e razionalizzazione della spesa”. (24 ore e 20 crediti ECM per i Dirigenti delle UO dei Dipartimenti Cure Primarie, Programmazione e Acquisto prestazioni sanitarie e sociosanitarie (PAPSS) e della programmazione per l’integrazione delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali (PIPSS) - ATS dell’Insubria
2017	Responsabile Scientifico e facilitatore AUDIT formazione sul campo “Strumenti a sostegno della presa in carico del soggetto fragile e della domiciliarità: approfondimenti sulla funzionalità della piattaforma e sulle potenzialità di impiego” per i Dirigenti e personale delle ASST Lariana, Sette Laghi e Valle Olona e relativo personale delle Aree Territoriali (Distretti) (20 ore - 20 crediti ECM) ATS dell’Insubria
2017	Responsabile Scientifico e docente Corso residenziale “Innovazione e Programmazione della presa in carico del paziente fragile”. (28 ore e 28 crediti ECM) ATS dell’Insubria
2017	Responsabile Scientifico e docente Corso residenziale “Change Management: Tecniche manageriali a supporto del cambiamento in organizzazioni sociosanitarie”. (25 ore e 25 crediti ECM) ATS dell’Insubria
2017	Progettazione del Corso Formazione a Distanza (FAD) per MMG, PLS e CA “Strumenti a sostegno della presa in carico del soggetto fragile e della domiciliarità”, con l’utilizzo di una piattaforma FAD. (20 ore e 20 crediti ECM) ATS dell’Insubria

a.a. 2014-2015	Professore a contratto della materia "Allineamento Mod. Settori PA" del corso Master Universitario di I livello in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni, presso la Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza (8 ore);
2015	Responsabile scientifico AUDIT "Sviluppo della capacità di gestione e valutazione della qualità del servizio erogato" (15 ore) ASL della provincia di Como.
2014	Responsabile scientifico e incarico di docenza (10 ore) Corso di formazione "Esperto in gestione e organizzazione di servizi socio sanitari integrati" - (10 giornate - 50 ore) accreditamento ECM 50 crediti - per Direttori di Enti Gestori di strutture accreditate e a contratto con ASL della provincia di Como;
2013	Incarico Docenza nel programma di formazione AUDIT sul campo "Sistema Protetica" (50 ore) - 50 ECM per progettare un sistema di Governo coordinato e condiviso tra Dirigenti e personale delle UOC e dei Distretti della ASL provincia di Como;
a.a. 2009-2010	Professore a contratto della materia "Management sanitario" del corso di laurea in Infermieristica Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Udine (10 ore);
a.a. 2008-2009	Professore a contratto della materia "Management sanitario" del corso di laurea in Infermieristica Facoltà di Medicina e Chirurgia Università di Udine (20 ore);
a.a. 2003-2004	Professore a contratto della materia "Organizzazione aziendale" - Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università Statale - Milano Bicocca (30 ore);
2002	Garante Scientifico e docente del corso di "Formazione Manageriale " Dirigenti di struttura complessa (150 ore)- Ordine Ospedaliero San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli" - iniziativa della Scuola di Direzione in Sanità (SDS) - IREF - Regione Lombardia;
2000	Coordinatore e docente del Corso in "Direzione Aziendale dei Servizi Sanitari" - Master in Direzione Aziendale in Servizi Sanitari (DASS) riconosciuto dalla Regione Lombardia, organizzato in 10 edizioni presso le sedi Fatebenefratelli di Milano, Brescia, Erba e Cernusco Sul Naviglio. Al corso di formazione manageriale hanno partecipato 150 dirigenti e quadri intermedi (200 ore).;
a.a. 2000	Professore titolare de "Sistemas de Gestión I" - Instituto de Ciencias de la Administración, Universidad Católica de Córdoba - Argentina;
a.a. 1997-1999	Profesora visitante Curso de General Management en Salud - Universidad Argentina de la Empresa (UADE), responsabile accademico dell'Area Sanità, Contratto di collaborazione tra Università Bocconi di Milano e UADE, Buenos Aires Argentina; Responsabile Accademico, coordinatore e docente del C.Or.Ge.San (Corso di Organizzazione e Gestione Sanitaria) progetto di formazione Università Bocconi e UADE Argentina (200 ore);

a.a. 1997	Docente en la materia “Administración estratégica” Master en Gerencia y Administración de Sistemas y Servicios de Salud, - Fundación Universitaria Favalaro, Instituto Universitario de Ciencias Biomédicas Buenos Aires, Argentina;
a.a.1995-1996	Profesora Visitante en la Cátedra de Administración, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Belgrano, Buenos Aires, Argentina;
1995	Coordinatore e Docente del Corso di Gestione dei Servizi Sanitari (120 ore) organizzato dal Ministero della Nazione di Sanità Pubblica e Benessere Sociale, Asunción, Paraguay;
1993-1995	Coordinatore e docente del Diploma Universitario “Health Services Management”, progetto SDA Bocconi, in collaborazione con University of Birmingham, UK (600 ore);
a.a.1985-1989	Docente di “Problemi manageriali (organizzativi ed amministrativi del nursing)”, Scuola Universitaria di Discipline Infermieristiche, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Milano (30 ore);
Corsi seguiti come Discente	
2014	Attestato di frequenza (n. 890/2014) e superamento prove finali del Corso di formazione e-learning “Formazione per Dirigenti salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (D. Lgs. 81/2008) ruoli e responsabilità”, (16 ore) accreditato da Hirelia srl (Milano);
2014	Partecipazione al Corso “La valutazione della performance in Sanità” (6 ore) organizzato dall’ASL provincia di Como con CEFPASS;
2013	Rivalidazione Certificato di Formazione Manageriale - Decreto n. 4986 del 10.06.2013 di Regione Lombardia;
2012	Attestato di partecipazione e superamento prova del Corso “Qualità e management nelle organizzazioni sanitarie” (45 ore) accreditato Eupolis Scuola di Direzione in Sanità, quale evento utile alla rivalidazione del certificato di Formazione Manageriale;
2012	Equipollenza del certificato di formazione manageriale in ottemperanza alla DGR di Regione Lombardia n. 10803 del 16/12/2009 - Decreto n. 616 del 12/4/2012 del Direttore Generale di Eupolis Lombardia.
2011	Certificato di frequenza del Corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda sanitaria (Direttore generale, Direttore sanitario, Direttore amministrativo e Direttore sociale di azienda sanitaria) organizzato dalla Scuola di Direzione In Sanità di Eupolis Lombardia di Milano.
2001	Master XXXIII en Administración y Dirección de Empresa (MBA) - ESADE ICDA Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas - Barcellona (Spagna)-

	diploma Master del 25/6/2001
1992	Scuola Estiva, Corso in Metodologia della Ricerca, organizzato dalla Accademia di Economia Aziendale, Verona periodo agosto;
1989	Research Associate - Visiting Scholar Haas School of Business -University of California, Berkeley, CA, (USA) 1 marzo - 30 settembre;
1988	Stage Wharton School, in Healthcare Management, University of Pennsylvania, Philadelphia, (USA) - luglio;
1986	International Teachers Program (ITP), Corso Intensivo di Formazione Formatori organizzato dal Consorzio delle Business School Europee presso Joy en Josas, Parigi, (Francia) periodo 45 gg (luglio e agosto);
1984	Diploma di Laurea in Economia Aziendale (110 e lode), specializzazione in Economia delle Pubbliche Amministrazioni, presso l'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano; Tesi di laurea, relatore Prof. E. Borgonovi, titolo: <i>Caratteristiche di una struttura organizzativa professionale di una azienda: il caso dell'ospedale.</i>
1983	Borsa di Studio del Ministero degli Affari Esteri Italiano, di 6 mesi c/o Georgetown University of Washington DC e University of Kansas - Lawrence- Kansas USA;
Capacità e Competenze Personali	
2018	12.02.2018 Ministero della Salute Inserimento nell'Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale
	Svolgimento di incarichi istituzionali e di sviluppo progetti
2011	Dal 1/5/2011 al 31/12/2011 Presidente - società in house - incarico a titolo gratuito della Trasporti Sanità SPA, socio unico ULSS 12 Veneziana. Società in house dell'Azienda ULSS 12 Veneziana - Trasporti sanitari secondari Direzione e coordinamento della società in house per la gestione dei trasporti secondari dell'ULSS 12 e coordinamento di varie Istituzioni e Associazioni di Volontariato per il trasporto di persone, organi e materiali sanitari.
2010-2011	Dal 18/2/2010 al 23/8/2011 Presidente e Direttore- Società in house incarico a titolo gratuito (deliberazione n. 188 del 18.2.2010 nomina Consigliere d'Amministrazione della Venezia Sanità s.r.l., socio unico ULSS 12 Veneziana. Società in house dell'ULSS 12 Veneziana operante nel settore dei servizi

	<p>assistenziali, gestione patrimonio e formazione. Direzione e coordinamento della società in house per: - gestione del patrimonio dell'ULSS 12 Veneziana, - attività tecnico-amministrativa e organizzazione di corsi ECM e convegni per l'U.O.C. Scuola di Sanità Veneta dell'ULSS 12; - Centro Servizi per Anziani non autosufficienti "Istituto Carlo Steeb" (200 p.l.) al Lido di Venezia.</p>								
2006-2007	<p>7/1/2006-2/2/2007 Belforte srl; Costruzioni ospedali Coordinatore di progetto per la realizzazione della struttura e avviamento dell'Istituto Scientifico di Riabilitazione di Milano (200 p.l.);</p>								
2002-2005	<p>2002-2005 Sindaco del Consiglio d'Amministrazione (a titolo gratuito) Revisore e Controller contabilità e bilanci Fondazione Internazionale Fatebenefratelli di Roma Formazione e progetti internazionali</p>								
1998-1999	<p>1998-1999 Pro-Pyme, Formazione e Sviluppo Piccole - medie imprese Direttore Generale Progettazione e avvio dell'Associazione temporanea di Imprese vincitrice del Progetto della Presidenza della Nazione Argentina - Segreteria delle Piccole e Medie Imprese - e Banco Interamericano del Desarrollo (BID);</p>								
1985-1990	<p>1985/1990 Partner Consulenza aziendale PRO.GE.A. s.r.l., Progettazione e Gestione Aziendale -Milano;</p>								
Prima Lingua	Italiano e Spagnolo								
Altre Lingue	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Inglese</th> <th>Francese</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Molto buona</td> <td>Buona</td> </tr> <tr> <td>Buona</td> <td>Sufficiente</td> </tr> <tr> <td>Molto Buona</td> <td>Discreta</td> </tr> </tbody> </table>	Inglese	Francese	Molto buona	Buona	Buona	Sufficiente	Molto Buona	Discreta
Inglese	Francese								
Molto buona	Buona								
Buona	Sufficiente								
Molto Buona	Discreta								
capacità di lettura									
capacità di scrittura									
capacità di espressione orale									
Capacità e competenze relazionali	<p>Partecipazione a commissioni e gruppi di lavoro nazionali e internazionali 2003-2004 Membro della Commissione Tecnico-scientifica della Regione Lombardia</p>								

	<p>per la definizione e stesura del Piano regionale per la salute mentale 2004-2006;</p> <p>1999-2000 Membro del comitato accademico del Master in Administración de Servicios de Salud - Universidad Católica de Córdoba - Argentina;</p> <p>1997 Membro della Commissione di Studio dell'Ospedale Universitario Integrato, Contratto di ricerca con la Facoltà di Scienze Mediche, Universidad Nacional de la Plata e per il progetto "Sistema di accreditamento di IOMA (Istituto Opere Ministero Argentina);</p> <p>1993 Membro della Commissione per "La formulazione di linea guida di applicazione della qualità globale nei laboratori di analisi", Assessorato Sanità, Regione Lombardia;</p> <p>1992-1996 Member of International Scientific Committee on Public Services Ethics-Israel;</p> <p>1991 Membro della Commissione "Emergenza Infermieristica", Assessorato Sanità - Regione Lombardia;</p> <p>1991-1994 Consulente Ce.r.g.a.s presso Assessorato Sanità, Regione Lombardia;</p> <p>1991-1995 Membro della Commissione Relazioni Internazionali della SDA Bocconi di Milano;</p> <p>1987-1994 Member of International Committee of European Healthcare Management Association per l'assegnazione dei premi Baxter-Travenol e Blainpain alle migliori pubblicazioni e ricerche innovative nel settore del management sanitario europeo;</p>
<p>Capacità e Competenze Organizzative</p>	<p>Progetti e interventi sul campo, con responsabilità di coordinamento e gestione di persone e budget.</p> <p>2016-18 Responsabile del Progetto ATS dell'Insubria in Attuazione della D.G.R. Lombardia n. 3206 del 26.02.2015 e Decreto n. 7060 del 28.08.2015 in materia di interventi di inclusione sociale a favore di famiglie con adolescenti in difficoltà nonché di giovani e persone con problemi di abuso a grave rischio di marginalità", ai sensi della D.G.R. Lombardia del 23 gennaio 2015 n. X/3069 relativa alla presa d'atto dell'approvazione del Programma Operativo Regionale - FSE 2014/2020 da parte della Commissione Europea con Decisione di Esecuzione CE del 17 dicembre 2014 C(2014) 10098 finale (budget assegnato al progetto €. 451.129,00.= per interventi a favore di famiglie con adolescenti in difficoltà nonché di giovani e persone con problemi di abuso a grave rischio di marginalità, da realizzare nelle province di Como e Varese) in collaborazione con tre ASST Lariana, Sette Laghi e Valle Olona e Enti erogatori pubblici e privati)</p>

- 2016 Progetto aziendale di integrazione-fusione delle due UO Processi Amministrativi, Contratti, Budget e Flussi Informativi delle ex ASL della provincia di Varese e della ASL provincia di Como divenute dal 1/1/2016 ATS dell'Insubria.
- 2014 Progetto di formazione manageriale "Esperto in Gestione e Organizzazione dei Servizi Socio Sanitari" per gli Enti Erogatori dell'ASL della provincia di Como (30 ore).
- 2012-13 Responsabile del Progetto per l'assistenza integrativa e protesica, gruppo di lavoro dell'ASL Provincia di Como. Incarico assegnato dal Direttore Generale "Riorganizzazione dell'assistenza integrativa e protesica" dell'Azienda, presso il Dipartimento Cure Primarie e Continuità Assistenziale - progetto incluso tra gli Obiettivi di Interesse Generale 2013 (progetto di ricerca intervento con l'obiettivo di razionalizzare la voce di spesa dell'ASL del valore di € 1.000.000).
- 2011 Progetto della Regione Veneto "Certificazione del Bilancio Aziendale", responsabile del gruppo di lavoro della ULSS 12 Veneziana.
- 2011 Responsabile scientifico del progetto "Riorganizzazione della funzione amministrativa" ULSS 12 Veneziana - Progetto di formazione (465 dipendenti) e riprogettazione delle attività da assegnare al personale amministrativo.
- 2010 Responsabile scientifico del progetto "Sistemi Premiati" ULSS 12 Veneziana Progetto di Formazione del personale dell'Azienda (3832 dipendenti) e introduzione del sistema di valutazione della dirigenza e del comparto;
- 1999-2002 Responsabile Progetto "Total Quality Management" e di riorganizzazione aziendale nelle 14 strutture (ospedali classificati, centri di riabilitazione, centri psichiatrici, residenze sanitarie assistenziali, case di riposo) della Provincia Lombardo Veneta, Ordine Ospedaliero San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli, Cernusco s/naviglio;
- 1997 Responsabile progetto riorganizzazione della Clinica Psichiatrica "Nuestra Señora del Carmen" Santiago - Cile;
- 1996 Responsabile progetto Riorganizzazione del Sanatorio Marittimo San Giovanni di Dio - Vina del Mar - Cile;
- 1994-1995 Responsabile progetto "La progettazione del servizio infermieristico", SDA Bocconi per la Provincia di Bolzano;
- 1994 Responsabile progetto Il sistema di controllo della qualità nei processi di diagnosi e cura, progetto SDA per l'USL di Perugia;
- 1994 Responsabile Progetto-intervento SDA "Il servizio materno-infantile" dell'ULSS 10 di Treviso;
- 1994 Responsabile progetto "Il sistema di controllo di gestione e la progettazione del CUP (centro unico di prenotazione)" per le attività ambulatoriali, progetto CERGAS per

	l'Ospedale Maggiore di Milano;
1993	Responsabile Progetto di inserimento di neo-assunti (caposala-capotecnici), Progetto SDA per l'USL 10 Roma (Forlanini, S. Camillo e Spallanzani);
1993-1994	Responsabile del progetto di ampliamento e riorganizzazione dell'Ospedale Holy Family di Nazareth (Israele), Ordine Fatebenefratelli, Provincia Lombardo-Veneta;
1993	Responsabile progetto "La contabilità dei costi in un ospedale a carattere scientifico", progetto CERGAS per l'Ospedale Maggiore di Milano;
1993	Responsabile progetto "La riorganizzazione del settore Ragioneria Generale", progetto SDA per il Comune di Crema;
1992	Responsabile progetto "Analisi dei costi e delle procedure dei farmaci e del materiale diagnostico", progetto CERGAS per l'Ospedale Maggiore di Milano;
1992	Responsabile progetto "La gestione del personale infermieristico: strategie di breve e lungo periodo", progetto CERGAS per la Regione Lombardia, Assessorato Sanità;
1991	Responsabile progetto "Il sistema informativo nel settore Turismo, progetto della Regione Lombardia", Assessorato Turismo;
1991	Partecipazione a "La progettazione del Policlinico di Tor Vergata", progetto Italcoser di Roma;
1991	Responsabile Progetto "Modelli di organizzazione e di valutazione della qualità dell'assistenza sanitaria", progetto CERGAS per l'USL di Lucca e di Varese;
1990	Tutela dell'interesse pubblico e individuazione di strumenti di gestione, progetto dell'Istituto di Economia Aziendale Università Luigi Bocconi (Amministrazioni Pubbliche);
1989	Responsabile Progetto "Il ruolo del caposala nella trasmissione delle informazioni nei reparti di assistenza", progetto SDA CERGAS per l'Associazione Nazionale Caposala;
1985-1989	Partecipazione progetto "Formule istituzionali e gestionali nei servizi pubblici" SDA Bocconi di Milano;
	Partecipazione progetto "La gestione degli enti lirici", SDA Bocconi;
	Partecipazione progetto "La formazione Manageriale in Sanità", SDA Bocconi;
	Partecipazione progetto "Ruoli e funzioni della dirigenza pubblica", Istituto di Economia Aziendale, Università L. Bocconi di Milano;
	Partecipazione progetto "L'analisi dei costi del settore sociale", CERGAS Bocconi per

	<p>il Comune di Milano, Assessorato Assistenza;</p> <p>Partecipazione al progetto "L'analisi del fabbisogno formativo del personale", CERGAS Bocconi per l'USL di Alessandria;</p> <p>Partecipazione progetto "L'ospedale come azienda", CERGAS, presso l'Ospedale di Rho e Passirana e l'Ospedale S. Carlo di Milano.</p> <p>Attività di volontariato in doposcuola, ospedale e centri culturali</p>
Capacità e Competenze Tecniche	Utilizzo software programmi amministrativi, office Windows
Altre Capacità e Competenze	<p>Scrittura PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE</p> <p>MASSEI M.A. <i>La funzione dirigente nell'azienda pubblica</i>, in <i>L'azienda pubblica</i>, n.2., Giuffré Milano, 1988</p> <p>MASSEI M.A. <i>La funzione dirigente nel comune: un modello di riferimento e risultati di una indagine empirica</i>, in <i>Nuovo Governo Locale</i>, n.1, Milano, 1989</p> <p>MASSEI M.A. <i>Ruolo e funzione del dirigente</i>, ISTE, Roma, 1989</p> <p>MASSEI M.A. ROCCHETTI P. <i>Il ruolo del caposala nella trasmissione delle informazioni</i>, in <i>La codificazione del lavoro può contribuire a proporre uno scambio di esperienze a livello internazionale?</i>, Coordinamento Nazionale dei Caposala, Verona, 1989</p> <p>BORGONOV E. - MASSEI M.A. <i>Political behaviour and ethics of public services</i>, in <i>"Public Service Ethics and the Ethics of Public Service"</i>, Loyola University Press, Chicago, 1990</p> <p>MASSEI M.A. <i>Il problema delle scelte: le tattiche e le strategie del dirigente</i>, in <i>L'infermiere dirigente: problemi di una categoria</i>, A.N.I.D.I., 1990</p> <p>MASSEI M.A. (a cura di) <i>Dirigere i servizi infermieristici</i>, CUSL Edizioni, Milano, 1991</p> <p>MASSEI M.A. <i>Interesse pubblico e responsabilità sociale: regolatori del comportamento aziendale</i>, EGEA, Milano, 1992</p> <p>MASSEI M.A. <i>Valutazione della qualità e sistema premiante</i>, atti Convegno nazionale Coordinamento Caposala, Roma, 1992</p> <p>MASSEI M.A. <i>Public interest and new relationship between public administration and business firms</i>, atti International Association for Business and Society, Fourth Annual Conference, San Diego, CA, USA, 1993</p>

	<p>TIBALDI S. -PARRAVICINI A. - MASSEI M.A. -ALETTI P. -BERGAMASCHI W. <i>Un sistema di contabilità dei costi in un servizio sanitario pubblico</i>, Ospedale Maggiore Policlinico di Milano Editore, Milano, 1993</p> <p>MASSEI M.A. <i>Un modello interpretativo dei servizi pubblici</i>, Milano, CUSL Edizioni, 1994</p> <p>MASSEI M.A. <i>L'azienda sanitaria e il sistema di gestione del servizio</i>, Milano, CUSL Edizioni 1994</p> <p>MASSEI M.A.- AUXILIA F. <i>La progettazione di iniziative di formazione per la prevenzione delle infezioni ospedaliere</i>, in Pagano A., Privitera G. "Le infezioni ospedaliere- Prevenzione", Milano, Intramed, 1994, pag. 217</p> <p>FILANNINO C. - MASSEI M.A. <i>Il rapporto infermiere-paziente e la qualità dell'assistenza. Uno schema concettuale per il processo di cambiamento</i>, in Economia & Management n°. 4/94</p> <p>MASSEI M.A. <i>Una metodologia di analisi per la programmazione e lo sviluppo organizzativo dei servizi sanitari: il caso dell'ospedale alfa</i>, Milano CUSL Edizioni, 1994</p> <p>MASSEI M.A. <i>La gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie</i>, in View & Review n.1, gennaio 1995</p> <p>MASSEI M.A. <i>Il ruolo dei quadri intermedi nel miglioramento della qualità del servizio</i>, in View & Review, n.2, marzo 1995</p> <p>MASSEI M.A. <i>Fattori strategici per l'azienda sanitaria. Dalla qualità del servizio all'utente alla definizione di sistemi premianti</i>. Edizioni Lauri, Milano, 1996;</p> <p>MASSEI M.A. <i>La gestión de servicios públicos: el caso italiano</i>, Fundación Tertium Millenium, Buenos Aires, 1996.</p>
Patente	B
Ulteriori Informazioni	Pratica di sport: corsa, nuoto, pallavolo, bicicletta
Allegati	Nessuno

F.to Maria Alessandra Massei

Como, 30 marzo 2018